



10—14 октября 2011 г.
Москва — Санкт-Петербург



1-я международная конференция по программе

20 КЛЮЧЕЙ

лучше • быстрее • дешевле

Опыт создания производственной системы от компаний Siemens Elektronikwerk, Siemens AG (Австрия), Gerresheimer&Wilden GmbH (Германия), Gorenje (Словения), Pricon Microelectronics Inc. (Япония), Končar-Electrical Industries Inc. (Хорватия) и др.

Деловые визиты на предприятия компании Kraft Foods (США)

- «Кэдберийское чудо» Kraft Foods Chocolate Factory, г. Чудово — продукция под брендом **Cadbury**
- Kraft Foods Coffee, г. Санкт-Петербург — производство кофе **Jacobs Monarch**



РМАК
СТАНДАРТЫ
И КАЧЕСТВО

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Контакты:

ВОЛНОВА Светлана Сергеевна

E-mail: volnova@mirq.ru. Тел: +7 (495) 767 2981, (495) 771 6652, 933 1986. Факс: +7 (495) 771 6653

www.benchmarkingclub.ru/20kmsk_programm.htm

Понедельник
10 октября 2011 г.

09:00 -13:00



Московская
международная
высшая школа бизнеса
- "МИРБИС"

Мастер-класс: «20 ключевых направлений к созданию собственной производственной системы»

Мастер-класс ведут:

др. Йосиюки КОБАЯСИ (Yoshiuki KOBAYASHI)

Президент PPORF Development Institute Inc. (PDI, Япония)

Йохан БЕНАДИ (Johan BENADIE)

Управляющий директор Organization Development International (ODI, ЮАР).

- ① 20 ключей к созданию собственной системы непрерывного совершенствования на производстве: философия, принципы, 5 уровней совершенствования.
- ② Как разработать и реализовать программу внедрения и развития собственной системы непрерывного совершенствования на основе программы «20 ключей».
- ③ Как превратить предприятие и компанию в успешную саморазвивающуюся организацию на основе программы «20 ключей».
- ④ Этапы развертывания программы «20 ключей». Программа «20 ключей» и стратегия организации; согласование со стратегией бизнеса.
- ⑤ Совершенствование вертикальной двунаправленной структуры управления. Управление по целям.
- ⑥ Кайдзен производственных операций (стоимостный анализ производства).
- ⑦ Контрольные карты программы «20 ключей» и бенчмаркинг. Устранение непроизводительных затрат с помощью карты «горных соковок».
- ⑧ Командная работа и деятельность малых групп. Мини-бизнесы.
- ⑨ «20 ключей» и мышление бережливого производства, включение других инновационных проектов в программу «20 ключей».
- ⑩ Программа «20 ключей» — эффективный аудит для компаний, вставших на путь реальных преобразований.

Вторник
11 октября 2011 г.

09:00 -13:00



Московская
международная
высшая школа бизнеса
- "МИРБИС"

Международная конференция «20 ключей и Кайдзен – "дорожная карта" для устойчивого и непрерывного улучшения бизнеса»

Опыт создания производственной системы на предприятии в различных отраслях промышленности от компаний Siemens Elektronikwerk, Siemens AG (Австрия), Old Mutual Investment Administrators (ЮАР), Gorenje (Словения), Pricon Microelectronics Inc. (Филиппины), Parmalat (ЮАР), Končar-Electrical Industries Inc. (Хорватия) и др.

14:00 -18:00



Круглый стол: Развитие производственной системы на базе программы «20 ключей» «Обсуждение лучших практик и результатов, полученных от реализации непрерывного улучшения по программе "20 ключей"»

Опыт создания производственной системы на предприятии в различных отраслях промышленности от руководителей компаний

Темы для обсуждения на круглом столе:

- Так в чем же разница между «20 Ключами» и ЛИН?
- Какие результаты от программы «20 Ключей» мы ожидаем и как быстро?
- Какие уроки и работы над ошибками мы извлекаем из программы?
- Почему важна целостность системы улучшений?
- Как вовлечь сотрудников в систему улучшений?

Среда
12 октября 2011 г.
г. Чудово
(Новгородская обл.)

10:30 -18:30



Посещение шоколадной фабрики Чудово (продукция под брендом Cadbury) компании KRAFT FOODS

Изучения производственной системы, созданной на базе программы «20 ключей».

Четверг
13 октября 2011 г.
г. Санкт-Петербург

10:00 -13:30



Посещение кофейной фабрики в Санкт-Петербурге (производство кофе Jacobs Monarch) компании KRAFT FOODS

Представление продукции и системы менеджмента качества, посещение цехов.